

**José Rodríguez Domínguez**  
**Décimo primer Director de**  
**la Escuela de Salud Pública,**  
**1982-1986**



Nace en el estado de Veracruz, en 1932. Recibe la educación primaria en la Villa de José Cardel, Ver., viaja a la capital del estado para estudiar en la Escuela Secundaria y Preparatoria de Xalapa, de 1946 a 1949. Deseoso de vivir la experiencia de la capital del país, realiza el segundo año del bachillerato en la Escuela Nacional Preparatoria, durante 1950; al año siguiente ingresa a la Escuela de Medicina de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), cumple su Servicio Social en la comunidad de Ídolos, Ver.; y se gradúa el 24 de octubre de 1957. De inmediato ingresa al internado y residencia hospitalaria en el hospital "La Raza" del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) pero, inconforme con la falta de un plan de enseñanza, decide cambiarse al "Hospital de Trabajadores al Servicio del Estado", cuyo nombre abreviado era el de "Hospital de Burócratas" y se entrena en cirugía general durante el período 1958-1961. Mientras espera a que se inauguren dos hospitales del IMSS donde tenía asegurado un puesto de cirujano, decidió cursar la Maestría en Salud Pública y Administración Sanitaria.

Debido a los huracanes de 1963 se alargó la construcción de un hospital en Veracruz y decide, mientras tanto, ir al estado de Guerrero para trabajar como epidemiólogo y termina ocupando durante medio año el cargo de jefe interino de los Servicios Coordinados de Salud Pública de la Secretaría de Salubridad. La huelga médica de 1965 y los incrementos de los salarios, hacen que se suspenda la construcción de la clínica 25 del IMSS en el D.F., donde tendría una plaza de cirujano. Por lo tanto, decide aceptar una nueva beca e ingresa a la especialidad de Infectología en Salud Pública durante los años de 1966 y 1967; pasa por la Escuela Nacional de Ciencias Biológicas del Instituto Politécnico Nacional (IPN), el Instituto Nacional de Virología, el Departamento de Ecología Humana de la Facultad de Medicina de la UNAM, el Hospital Infantil de México y culmina esta etapa llevando a cabo su investigación de campo en Guerrero, donde su estudio sobre la prevalencia del Mal del Pinto, confirma la erradicación de esta enfermedad en la zona hasta entonces más afectada, que era el Municipio de Apango (Mártir de Cuilapan). Después de un año fugaz trabajando como epidemiólogo en la Dirección General de Servicios Coordinados de la SSA, es premiado por la OMS con una beca para obtener el Diploma en Epidemiología y Control de Enfermedades Transmisibles, cuya primera parte se cursaba en el Instituto Médico de Postgraduados de Praga, Checoslovaquia, y la segunda parte en el Centro Nacional de Enfermedades Transmisibles de la India, en la ciudad de Delhi, por lo que se ausenta del país desde julio de 1969 hasta mayo de 1970. A su regreso a México inicia una carrera académica de seis años en la Facultad de Medicina, donde transita por los puestos de Asesor en Salud Pública, Secretario de Enseñanza Clínica y Director Fundador del Departamento de Medicina General/Familiar. Organiza, en 1975, el Primer Simposio Internacional de Medicina General/Familiar y Comunitaria, cuyas memorias publicadas corresponden al estado del arte de las bases conceptuales en dichas especialidades; publica también la Antología de las Ciencias de la Salud, que habrá de servir como texto para los Colegios de Ciencias y Humanidades.

Convertido en uno de los más cercanos colaboradores del entonces director de la Facultad, el Dr. José Laguna García, va a la SSA cuando su jefe es nombrado Subsecretario de Planeación y se convierte en el primer Director General de Evaluación. Luego de cuatro años de trabajo, queda como constancia histórica de su paso la realización del Primer Congreso Internacional de Evaluación y de dos Congresos Internacionales sobre Investigación en Servicios de Salud, con las publicaciones respectivas. Regresa con el Dr. Laguna a la UNAM, para fundar el Centro Universitario de Tecnología Educativa para la Salud (CEUTES), encargándose de la tarea pionera de Jefe del Departamento de Investigación en Tecnología Educativa. En este periodo se publican los primeros trabajos científicos elaborados en México acerca del tema de la Evaluación de Tecnologías Médicas. En 1981 colabora con el Dr. Guillermo Soberón en la Coordinación Nacional de Salud, para luego acompañarlo a la SSA siendo designado Director de la Escuela de Salud Pública de México; en este cargo permanece cuatro años (1982-1986). Las decisiones más difíciles que durante este periodo fueron las de transferir los cursos de nivel técnico hacia el Colegio Nacional de Educación Profesional (CONALEP) y cerrar varios cursos que fraccionaban excesivamente las actividades académicas; a la distancia es posible apreciar los beneficios, ya que se logró concentrar el quehacer en las áreas sustantivas de la salud pública. En el terreno de la docencia, se inició una renovación a fondo de los programas, que incluyó la creación de la Maestría en Ciencias en Epidemiología, programa pionero que abrió el camino para la formación de investigadores y docentes en el país y permitió luego la apertura de programas similares en otras áreas temáticas y, finalmente, un Doctorado en Salud Pública. Durante el mismo periodo, y contra todos los pronósticos, se estableció la investigación científica como una actividad central y cotidiana de los académicos. Todas estas circunstancias permitieron crear un círculo virtuoso que ha persistido y se ha fortalecido en forma extraordinaria al interior del ahora Instituto Nacional de Salud Pública. En diciembre de 1986 fue nombrado Jefe de los Servicios Coordinados en el estado de Veracruz. Desde este puesto y en el mismo espacio donde habían trabajado los grandes sanitaristas Agustín Hernández, José Bustos, y sobre todo Don Miguel E. Bustamante, el doctor tuvo la oportunidad de eliminar prácticamente el paludismo, poniendo en práctica las teorías de la salud pública. Después, a partir julio de 1990, en su calidad de Secretario de Salud, el Dr. Jesús Kumate Rodríguez lo invita a volver al D.F. y lo designa Director General de Medicina Preventiva, puesto desde el cual se inscribe en la época de la consolidación moderna de los programas de salud de México.

Al inicio de la nueva administración y hasta marzo de 1997 se mantuvo como titular de Medicina Preventiva; después, en septiembre de 1997 fue nombrado Coordinador del Centro Colaborador de OMS/OPS para la Formación de Recursos Humanos, en la Facultad de Medicina de la UNAM, y desde enero de 1999 ocupa el cargo de Asesor de la Subdirección Corporativa de Servicios Médicos de Petróleos Mexicanos. Si nos esforzamos por destacar algo del *currículum* del Dr. Rodríguez Domínguez, ello quizás debería ser la frecuencia con que se le ha encontrado emprendiendo tareas pioneras; se trata sin duda de un inconforme con la burocracia triunfalista, que ha contaminado a sus alumnos y amigos con la idea de perseguir los estándares de más alto desempeño. En una época de su vida decía entusiasmado que su máxima aspiración era ser reconocido como el enemigo público número uno del paludismo, y en Veracruz casi lo consiguió. A propósito de su perfil profesional, él mismo se define como un "aprendiz de educador"; en el fondo se le advierte un extraño sentido del humor, ciertamente trata de ser antisolemne; no siempre lo logra.